

## LIDERAZGO

BORJA ARRIZABALAGA\*



# El método 'lean start-up'

EL MODELO tradicional para iniciar una *start-up* se basaba en tener una idea, elaborar un plan de negocios y, aproximadamente 9 meses después, lanzar el producto al mercado con la esperanza de que funcionara. Sin embargo, esta estrategia entorpece el proceso de creación y muchas veces termina en el desánimo del emprendedor y con miles de pesos (y de tiempo) gastado en proyectos inviables y fallidos, asegura César Salazar. Hace aproximadamente 10 años se popularizó el concepto de *lean start-up*, engendrado por Eric Ries. Hace referencia que el ciclo de desarrollo de un producto puede acortarse y los negocios pueden dirigirse más eficientemente midiendo procesos y retroalimentaciones. El término *lean* muchas veces es mal usado y relacionado con una metodología de poca calidad. Sin embargo, el inversionista promueve la idea de que *lean ain't cheap* (*lean* no es igual a barato) sino que es una forma de construir *start-ups* en menos tiempo y con un mayor potencial de éxito. Aquí están las iniciativas que pueden garantizar dicho éxito:

### Aprendizaje continuo

*Lean* se trata de aprender. Es ver las cosas a través del aprendizaje; preguntarte antes de hacer algo qué es lo que aprenderás. Para Salazar, es esencial el *networking* y rodearte de mentores y personas que puedan enseñarte algo. El inversor recomienda al emprendedor tener bien identificados a los líderes más influyentes para conectarse con ellos y aprovechar su experiencia.

### Experimentación

Muchos emprendedores creen erróneamente que todo ya está definido. Para crear una *lean start-up* debes empezar asumiendo que no sabes nada y estar dispuesto a experimentar tus ideas para comprobar si funcionan. Por ejemplo, Facebook constantemente está experimentado (en fase "beta"), lanzando aplicaciones y actualizaciones.

Según la respuesta de los usuarios, la red social decide si conservarlo, eliminarlo o mejorarlo. Todo a muy bajo costo. En este punto, Salazar destaca la importancia de saber diseñar experimentos para comprobar nuestras hipótesis.

### Data driven

Sin duda, una de las grandes ventajas que ofrece el ámbito digital es la posibilidad de medir y cuantificar buena parte de nuestros esfuerzos. "No se trata solo de la observación cualitativa, sino también de los resultados cuantitativos". Medir y evaluar tus esfuerzos te permitirá hacer cambios y evitar poner todo tu esfuerzo en problemas que ni siquiera existen. El proceso *lean* se trata de repetir una y otra vez; de regresar a los pasos caminados (y que pensamos que están superados) y encontrar nuevas oportunidades. Otra vez el aprendizaje es la clave. Debes estar abierto al cambio y a la conciencia de que siempre es posible mejorar. *Lean* no solo es "delgado", es saludable y eficiente.

### Rapidez

El mundo avanza rápidamente, al igual que la tecnología y las modificaciones en los hábitos de los consumidores. Por ello el pensamiento *lean* es el que mejor se adapta a esta estructura: hay que moverse rápido, lanzar rápido al mercado, aprovechar las oportunidades e identificar rápido los errores y los fracasos. Una economía de emprendedores basados en la innovación. Tener éxito depende de muchas cosas que una metodología no puede garantizar 100%. Lo único que podemos decir es que usando métodos *lean* tendrás menos fallos que usando los tradicionales. Una menor ratio de fallos tiene consecuencias económicas directas que desde el punto de vista de las compañías ya existentes redundan en despidos de personal. La creación de una economía innovadora guiará a la rápida expansión que nunca ha sido tan necesaria como hasta ahora.

(\*) BORJA ARRIZABALAGA URIARTE ES EXPERTO EN LEAN MANAGEMENT, EXCELENCIA OPERACIONAL Y SISTEMAS DE GESTIÓN INTEGRALES, CONSULTOR Y PROFESOR DE INGENIO, LEADERSHIP SCHOOL.

PROGRAMAS de DESARROLLO  
DIRECTIVO y del LIDERAZGO  
"Formación para directivos líderes"

www.ingenioschool.com



## MEDIO AMBIENTE

# El Pla d'Urgell, centro para investigar el ciclo del agua

En un escenario de cambio climático en el arco mediterráneo ||  
Con equipos del IRTA y Servicio Meteorológico, entre otros

JOAN GÓMEZ



Imagen de una finca del Pla d'Urgell con los sistemas de riego a pleno rendimiento.

|| LLEIDA | El Pla d'Urgell se convertirá este año en el escenario de investigación para averiguar cómo afectarán diferentes factores que intervienen en el ciclo del agua, incluida la actividad humana. Todo ello teniendo en cuenta el cambio climático, en el que es clave conocer la disponibilidad de este valioso recurso, clave para la producción de alimentos. El proyecto LIAISE, en el que participan los expertos del programa de Uso Eficiente del Agua en Agricultura del Instituto de Investigación y Tecnología Agroalimentarias (IRTA), junto con otros investigadores expertos en agronomía y en meteorología, serán los encargados de los trabajos. El objetivo es aportar conocimiento sobre cómo afectará el calentamiento global sobre los

recursos disponibles de agua dulce a nivel mundial, específicamente en las regiones productoras de alimentos, y cómo cambiarán las interacciones humanas con estos recursos y su valor para la sociedad. También se quiere comprender los efectos

### LOCALIDADES

En Mollerussa, La Cendrosa, en Linyola, en el Estany d'Ivars, Verdú y Els Plans y Bellpuig

tos y las incertidumbres de los intercambios de agua y energía en el clima actual y cambiante y cómo transmitir esta información a la sociedad. "Necesitamos comprender mejor los

procesos que afectan al ciclo hidrológico en zonas semiáridas del mediterráneo para poder actuar con criterio y, además, poder extrapolar nuestras investigaciones en otras zonas del mundo", explica Quim Bellvert, investigador del IRTA.

Para llevarlo a cabo se han localizado diferentes explotaciones agrícolas leridanas, concretamente en Mollerussa, La Cendrosa, en Linyola, en el Estany d'Ivars, Verdú y Els Plans, en Bellpuig. En estas localizaciones, grupos de investigación de Reino Unido, Francia y Alemania, entre otros, junto con el Servicio Meteorológico de Catalunya instalarán instrumentos de medida de la evapotranspiración, de la interacción de los flujos suelo/atmósfera y monitorizarán los cultivos.

## INFORMACIÓ SOBRE PLAGUES AGRÍCOLES

30 d'abril de 2021  
PERERA I POMERA

### MOTEJAT

Les pluges d'aquest darrers dies han donat registres variables de precipitació en funció de l'estació climàtica.

Segons les dades proporcionades per les estacions climàtiques de l'àrea fructícola de Lleida, prenent el Model de Mills, s'haurien produït nous perills de motejat en algunes de les estacions climàtiques. El dia 28 s'hauria assolit perill greu de motejat a l'estació de Mollerussa, bastant greu a les estacions d'Alcarràs i Raimat i lleu a les estacions de els Alamús i Tornabous.

Amb les humectacions que es van acumular fins al matí del dia 29 s'havia assolit perill greu de motejat a les estacions de el Pont de Suert, Vallfogona de Balaguer i Vilanova de Segrià, perill bastant greu a les estacions climàtiques

d'Albesa i Algerri i perill lleuger a les estacions de d'Aitona, Alcarràs, Alfarràs, Gimenezs, Raimat, Seròs i Tornabous.

Amb les noves pluges i humectacions que es van acumular ahir al vespre i aquesta matinada, les estacions de Albesa, el Pont de Suert, Maials, Raimat, Seròs i Tornabous, han assolit perill greu, i l'estació d'Aitona, perill bastant greu.

A les àrees properes a les estacions climàtiques que marquin perill greu o bastant greu de motejat es recomana la realització, al més ràpidament possible a les varietats sensibles de perera i pomera, d'un tractament amb un fungicida orgànic o un orgànic més un sistèmic amb els productes autoritzats en cada cas.

### DADES FACILITADES PEL DAR

Generalitat de Catalunya  
Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca, Alimentació i Medi Natural

## LABORAL

# Trabajo calcula un gasto de 8.000 millones en ERTes

|| MADRID | El Gobierno prevé gastar hasta mayo de 2021 un total de 7.972 millones de euros en recursos destinados a cubrir los Expediente de Regulación Temporal de Empleo (ERTes), así como las prestaciones extraordinaria de los trabajadores autónomos y la cobertura extraordinaria de la incapacidad laboral de los trabajadores debida a la Covid-19. En los próximos días, negociará su ampliación.